



Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition)

Anja Müller

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition)

Anja Müller

Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition)

Anja Müller

Masterarbeit aus dem Jahr 2011 im Fachbereich BWL - Personal und Organisation, Note: 1,9, Hochschule Darmstadt, Sprache: Deutsch, Abstract:

Personalcontrolling hat in den letzten Jahren verstärkt an Bedeutung in deutschen Unternehmen gewonnen. Heutzutage steht laut einer Studie der Deutschen Gesellschaft für Personalführung e.V. (DGFP) nicht mehr das „ob“, sondern vielmehr das „wie“ im Mittelpunkt der Personalcontrolling-Diskussion. Mittlerweile ist das Personalcontrolling ein etablierter Funktionsbereich innerhalb des Personalmanagements geworden. Jedoch ist nicht nur dieser Institutionalisierungsgrad neu, sondern auch die Fragestellungen im Personalcontrolling wurden in den letzten Jahren um einige neue Facetten bereichert. Während sich Personalcontrolling ursprünglich hauptsächlich mit der Auswertung von harten Kennzahlen beschäftigte, rücken mittlerweile vermehrt erweiterte Personalcontrolling-Instrumente in den Vordergrund, die umfassende Kontroll- und Analysetätigkeiten ermöglichen.

1.2 Zielsetzung und Abgrenzung

Das Ziel dieser Arbeit ist, im Rahmen eines modernen Personalcontrollings die Anwendung des traditionellen Balanced Scorecard Konzeptes auf den Personalbereich in Form einer HR-Balanced Scorecard darzustellen. Die Balanced Scorecard kann hierbei für den Personalbereich genutzt werden, wodurch Effizienz- und Effektivitätssteigerungen erzielt werden sollen. Anhand praktischer Beispiele wird für die Bereiche Personalversorgung und Personalmanagement der Einsatz einer HR-Balanced Scorecard demonstriert.

1.3 Aufbau der Arbeit

Im ersten Teil der Arbeit erfolgt eine Begriffsdefinition, sowie eine Darstellung der Funktionen, Dimensionen und Ansätze des Personalcontrollings. Daraufhin werden im nächsten Kapitel die Aufgaben des Controllings im Rahmen operativer sowie strategischer Personalarbeit erläutert. Im darauffolgenden Kapitel wird auf Kennzahlen als Grundlage des Personalcontrollings näher eingegangen, um danach erweiterte Personalcontrolling-Instrumente vorzustellen. Das Balanced Scorecard Konzept steht im Fokus des nächsten Kapitels. Hierbei werden zunächst Grundlagen dieses Konzeptes erläutert, um darauffolgend die Anwendung der HR-Balanced Scorecard zur Effizienz- und Effektivitätssteigerung im Personalbereich näher zu behandeln und somit den praktischen Einsatz theoretisch behandelter Erkenntnisse zu verdeutlichen. Zudem wird die HR-Balanced Scorecard auf Stärken und Schwächen hin analysiert und einer kritischen Beurteilung unterzogen. Im nächsten Abschnitt wird die aktuelle Bedeutung des Themas Personalcontrolling in der Praxis dargestellt...Fazit

 [Download Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwend ...pdf](#)

 [Read Online Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwe ...pdf](#)

Download and Read Free Online Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) Anja Müller

From reader reviews:

William Bellard:

The guide with title Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) includes a lot of information that you can study it. You can get a lot of gain after read this book. That book exist new information the information that exist in this reserve represented the condition of the world currently. That is important to yo7u to understand how the improvement of the world. This book will bring you inside new era of the internationalization. You can read the e-book on your smart phone, so you can read the idea anywhere you want.

Tim Walton:

People live in this new day time of lifestyle always try and and must have the free time or they will get lots of stress from both way of life and work. So , once we ask do people have free time, we will say absolutely yes. People is human not really a huge robot. Then we ask again, what kind of activity have you got when the spare time coming to an individual of course your answer will certainly unlimited right. Then ever try this one, reading books. It can be your alternative inside spending your spare time, typically the book you have read is definitely Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition).

Joseph Haner:

This Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) is great guide for you because the content which can be full of information for you who always deal with world and also have to make decision every minute. This kind of book reveal it details accurately using great plan word or we can claim no rambling sentences inside. So if you are read the idea hurriedly you can have whole facts in it. Doesn't mean it only will give you straight forward sentences but tricky core information with beautiful delivering sentences. Having Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) in your hand like having the world in your arm, information in it is not ridiculous one. We can say that no e-book that offer you world throughout ten or fifteen tiny right but this reserve already do that. So , this can be good reading book. Heya Mr. and Mrs. occupied do you still doubt this?

Tanya Wilson:

Is it anyone who having spare time then spend it whole day through watching television programs or just lying down on the bed? Do you need something totally new? This Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) can be the solution, oh how comes? A fresh book you know. You are so out of date, spending your spare time by reading in this completely new era is common not a nerd activity. So what these textbooks have than the others?

**Download and Read Online Unternehmerisches Personalcontrolling
unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) Anja
Müller #KXVGW6R58JD**

Read Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) by Anja Müller for online ebook

Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) by Anja Müller Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) by Anja Müller books to read online.

Online Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) by Anja Müller ebook PDF download

Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) by Anja Müller Doc

Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) by Anja Müller Mobipocket

Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) by Anja Müller EPub